

DIDIRIKAN OLEH : YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012 Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

### SURAT KEPUTUSAN

Nomor: 188 / SK / RT - UWM / IX / 2024

Tentang

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025 UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA

Rektor Universitas Widya Mataram:

Menimbang Bahwa untuk melaksanakan tugas pendidikan dan pengajaran Fakultas Ilmu

Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun

Akademik 2024/2025, perlu ditetapkan dengan sebuah Surat Keputusan Rektor;

: 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 14 tahun 2005 tentang Guru Dan

2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor: 12 tahun 2012 tentang Pendidikan

Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor: 184/U/2001 tentang Pedoman Pengawasan Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana,

Pasca Sarjana dan Doktor di Perguruan Tinggi;

4. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik

Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;;

Surat Usulan Tenaga Pengaiar Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 dari

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Nomor

: 369/FSP-UWM/IX/2024, tertanggal 23 September 2024;

#### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan

Memperhatikan

Mengingat

- Mengangkat Dosen Tetap untuk mengampu mata kuliah Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025:
- Dosen Tetap yang nama-namanya tersebut pada lampiran Surat Keputusan ini diserahi Tugas Mengajar dan menguji mata kuliah tersebut pada lampiran dalam Surat Keputusan ini;
- Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan;
- Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya;

Tembusan:

- 1. Wakil Rektor I. II
- 2. Kepala Biro I, II
- 3. Dekan Fakultas Isipol
- 4. Wakil Dekan I Fakultas Isipol
- 5. Ketua Program Studi Administrasi Publik
- 6. Yang bersangkutan

Ditetapkan di : Yogyakarta

: 23 September 2024 ada tanggal

rof. Dr. Edy Suandi Hamid, M.Ec

IP. 195712111986011003



DIDIRIKAN OLEH : YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012 Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

Lampiran Surat Keputusan Universitas Widya Mataram Nomor : 188 / SK / RT - UWM / IX / 2024

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

| NO. | NAMA DOSEN                             | PANGKAT/GOL.  | NO. | MATA KULIAH                                      | SKS | KODE<br>KELAS | KETERANGAN             |
|-----|----------------------------------------|---------------|-----|--------------------------------------------------|-----|---------------|------------------------|
|     |                                        |               | 1   | Organisasi dan<br>Manajemen                      | 3   | A             |                        |
|     |                                        |               | 2   | Teori Administrasi<br>Publik                     | 3   | A             |                        |
| 1   | Dra. Syakdiah,                         | Pembina Utama | 3   | Sistem Administrasi<br>Negara Indonesia          | 3   | A             | DPK                    |
| 1   | M.Si                                   | Muda, IV/c    | 4   | Organisasi dan<br>Manajemen                      | 3   | В             | DFK                    |
|     |                                        |               | 5   | Teori Administrasi<br>Publik                     | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               | 6   | Sistem Administrasi<br>Negara Indonesia          | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               |     | TOTAL SKS                                        | 18  |               |                        |
|     |                                        |               | 1   | Pengantar Ilmu Politik                           | 3   | A             |                        |
|     |                                        |               | 2   | Sistem Politik Indonesia                         | 3   | A             |                        |
| 2   | Dr. Oktiva<br>Anggraini, S.IP,<br>M.Si |               | 3   | Manajemen Strategis                              | 3   | A             |                        |
|     |                                        | Lektor, III/d | 4   | Ekonomi Politik<br>Pembangunan                   | 3   | A             | Dosen Tetap<br>Yayasan |
|     |                                        |               | 5   | Sistem Politik Indonesia                         | 3   | В             | Tuyusun                |
|     |                                        |               | 6   | Manajemen Strategis                              | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               | 7   | Ekonomi Politik<br>Pembangunan                   | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               |     | TOTAL SKS                                        | 21  |               |                        |
|     |                                        |               | 1   | Metode Penelitian Sosial                         | 3   | A             |                        |
|     |                                        |               | 2   | Pemberdayaan<br>Masyarakat dan Kearifan<br>Lokal | 3   | A             |                        |
|     |                                        |               | 3   | Etika dan Akuntabilitas<br>Publik                | 3   | A             |                        |
| 3   | Suwarjo, S.IP,                         | Lektor, III/c | 4   | Analisis Kebijakan<br>Publik                     | 3   | A             | D 77.                  |
| J   | M.Si                                   | Lektol, III/C | 5   | Metode Penelitian Sosial                         | 3   | В             | Dosen Tetap<br>Yayasan |
|     |                                        |               | 6   | Pemberdayaan<br>Masyarakat dan Kearifan<br>Lokal | 3   | В             | 1 ay asan              |
|     |                                        |               | 7   | Etika dan Akuntabilitas<br>Publik                | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               | 8   | Analisis Kebijakan<br>Publik                     | 3   | В             |                        |
|     |                                        |               |     | TOTAL SKS                                        | 24  |               |                        |



DIDIRIKAN OLEH: YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012 Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012 Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

| NO. | NAMA DOSEN                  | PANGKAT/GOL.                             | NO. | MATA KULIAH                              | SKS | KODE<br>KELAS | KETERANGAN             |  |
|-----|-----------------------------|------------------------------------------|-----|------------------------------------------|-----|---------------|------------------------|--|
|     |                             |                                          | 1   | Teori Birokrasi                          | 3   | A             |                        |  |
|     |                             |                                          | 2   | Administrasi<br>Pemerintah Daerah        | 3   | A             |                        |  |
|     |                             |                                          | 3   | Studi Implementasi<br>Kebijakan          | 3   | A             |                        |  |
| 4   | Retno<br>Kusumawiranti,     | Lektor, III/c                            | 4   | Metode Penelitian<br>Administrasi Publik | 3   | A             | Б. Т.                  |  |
| 4   | S.Sos, MPA.                 | Lektor, III/C                            | 5   | Teori Birokrasi                          | 3   | В             | Dosen Tetap<br>Yayasan |  |
|     | 5.505, HITT.                |                                          | 6   | Administrasi<br>Pemerintah Daerah        | 3   | В             | i ayasan               |  |
|     |                             |                                          | 7   | Studi Implementasi<br>Kebijakan          | 3   | В             |                        |  |
|     |                             |                                          | 8   | Metode Penelitian<br>Administrasi Publik | 3   | В             |                        |  |
|     |                             |                                          |     | TOTAL SKS                                | 24  |               |                        |  |
|     |                             |                                          | 1   | Pengantar Ilmu<br>Administrasi Publik    | 3   | A             |                        |  |
|     |                             |                                          | 2   | Teori Governance                         | 3   | A             |                        |  |
|     |                             |                                          | 3   | Reformasi Administrasi                   | 3   | A             |                        |  |
| 5   | SL. Harjanta,<br>S.IP, M.Si | Asisten Ahli, Penata<br>Muda Tk.I, III/b | 4   | Pembangunan<br>Kelembagaan Publik        | 3   | A             | Dosen Tetap            |  |
|     |                             |                                          | 5   | Teori Governance                         | 3   | В             | Yayasan                |  |
|     |                             |                                          | 6   | Reformasi Administrasi                   | 3   | В             |                        |  |
|     |                             |                                          | 7   | Pembangunan<br>Kelembagaan Publik        | 3   | В             |                        |  |
|     |                             |                                          |     | TOTAL SKS                                | 21  |               |                        |  |

Ditetapkan di : Yogyakarta

pada tanggal : 23 September 2024

Rektor,

Prof. Dr. Edy Suandi Hamid, M,Ec.



DIDIRIKAN OLEH: YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012

Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

### **SURAT KEPUTUSAN**

Nomor: 191 / SK / RT - UWM / IX / 2024

Tentang

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP ANTAR FAKULTAS FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025 UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA

#### Rektor Universitas Widya Mataram:

Menimbang : Bahwa untuk melaksanakan tugas pendidikan dan pengajaran Fakultas Ilmu

Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025, perlu ditetapkan dengan sebuah Surat Keputusan Rektor;

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 14 tahun 2005 tentang Guru Dan

2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 12 tahun 2012 tentang Pendidikan

Tinggi;
3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor: 184/U/2001 tentang

Pedaman Panganasan Pangandalian dan Pankinasan Pangang Pinlama Sariang

Pedoman Pengawasan Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana, Pasca Sarjana dan Doktor di Perguruan Tinggi;

4. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;;

Memperhatikan : Surat Usulan Tenaga Pengajar Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 dari Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Nomor

: 369/FSP-UWM/IX/2024, tertanggal 23 September 2024;

#### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan

- 1. Mengangkat Dosen Tetap Antar Fakultas untuk mengampu mata kuliah Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025;
- 2. Dosen Tetap yang nama-namanya tersebut pada lampiran Surat Keputusan ini diserahi Tugas Mengajar dan menguji mata kuliah tersebut pada lampiran dalam Surat Keputusan ini;
- 3. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan;
- 4. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya;

Tembusan:

- 1. Wakil Rektor I. II
- 2. Kepala Biro I, II
- 3. Dekan Fakultas Isipol
- 4. Wakil Dekan I Fakultas Isipol
- 5. Ketua Program Studi Administrasi Publik
- 6. Yang bersangkutan

Ditetapkan di : Yogyakarta

pada tanggal : 23 September 2024

Rektor,

rof. Dr. Edy Suandi Hamid, M.Ec



DIDIRIKAN OLEH : YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012

Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

. Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

Lampiran Surat Keputusan Universitas Widya Mataram Nomor : 191 / SK / RT - UWM / IX / 2024

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP ANTAR FAKULTAS FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

| NO | NAMA DOSEN                         | PANGKAT/<br>GOL.       | NO | MATA KULIAH                   | SKS | KODE<br>KELAS | KETERANGAN                                 |
|----|------------------------------------|------------------------|----|-------------------------------|-----|---------------|--------------------------------------------|
| 1  | Masrul<br>Indrayana, S.T.,<br>M.T. | Lalston III/a          | 1  | Sistem Informasi<br>Manajemen | 3   | A             | Dosen Tetap                                |
| 1  |                                    | Lektor, III/c          | 2  | Sistem Informasi<br>Manajemen | 3   | В             | Yayasan Fakultas<br>Sains dan<br>Teknologi |
|    |                                    |                        |    | TOTAL SKS                     | 6   |               |                                            |
| 2  | Dr. Jumadi, S.E.,<br>M.M           | Lektor Kepala,<br>IV/a | 1  | Sistem Ekonomi<br>Indonesia   | 3   | A             | Dosen Tetap<br>Yayasan Fakultas            |
|    | TOTAL SKS                          |                        |    |                               |     |               | Ekonomi                                    |

Ditetapkan di : Yogyakarta

pada tanggal : 23 September 2024

Prof. Dr. Edy Suandi Hamid, M,Ec.



DIDIRIKAN OLEH: YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012

Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

### **SURAT KEPUTUSAN**

Nomor: 205 / SK / RT - UWM / IX / 2024

Tentang

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP ANTAR PROGRAM STUDI FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025 UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA

#### Rektor Universitas Widya Mataram:

Menimbang : Bahwa untuk melaksanakan tugas pendidikan dan pengajaran Fakultas Ilmu

Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025, perlu ditetapkan dengan sebuah Surat Keputusan Rektor;

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor : 14 tahun 2005 tentang Guru Dan

Dosen;

 $2. \quad Undang\text{-}Undang \ Republik \ Indonesia \ Nomor: 12 \ tahun \ 2012 \ tentang \ Pendidikan$ 

Гinggi;

3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor : 184/U/2001 tentang Pedoman Pengawasan Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana,

Pasca Sarjana dan Doktor di Perguruan Tinggi;

4. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik

Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;;

Surat Usulan Tenaga Pengajar Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 dari Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Nomor

: 369/FSP-UWM/IX/2024, tertanggal 23 September 2024;

#### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan

Memperhatikan

- 1. Mengangkat Dosen Tetap Antar Program Studi untuk mengampu mata kuliah Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Widya Mataram Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025;
- 2. Dosen Tetap yang nama-namanya tersebut pada lampiran Surat Keputusan ini diserahi Tugas Mengajar dan menguji mata kuliah tersebut pada lampiran dalam Surat Keputusan ini;
- 3. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan;
- 4. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya;

Tembusan:

- 1. Wakil Rektor I. II
- 2. Kepala Biro I, II
- 3. Dekan Fakultas Isipol
- 4. Wakil Dekan I Fakultas Isipol
- 5. Ketua Program Studi Administrasi Publik
- 6. Yang bersangkutan

Ditetapkan di : Yogyakarta

pada tanggal : 23 September 2024

Rektor,

Prof. Dr. Edy Suandi Hamid, M.Ec



DIDIRIKAN OLEH : YAYASAN MATARAM YOGYAKARTA

AKTE NOTARIS Nomor 12 tanggal 23 Nopember 2011 dan Nomor 01 Tanggal 02 Januari 2012

Keputusan Menteri Hukum dan HAM RI Nomor : AHU-173.AH.01.04 Tahun 2012

. Kampus Dalem Mangkubumen KT III/237 Yogyakarta 55132 Telp. (0274) 374352 Fax.381722

Lampiran Surat Keputusan Universitas Widya Mataram Nomor : 205 / SK / RT - UWM / IX / 2024

TUGAS MENGAJAR DOSEN TETAP ANTAR PROGRAM STUDI FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK UNIVERSITAS WIDYA MATARAM YOGYAKARTA SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

| NO | NAMA DOSEN               | PANGKAT/<br>GOL.                            | NO                                  | MATA KULIAH | SKS             | KODE<br>KELAS                                | KETERANGAN |
|----|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----------------|----------------------------------------------|------------|
| 1  | Paharizal, S.Sos,<br>MA. | Asisten Ahli,<br>Penata Muda<br>Tk.I, III/b | Penata Muda 1 Pengantar Sosiologi 2 |             | A               | Dosen Tetap<br>Yayasan Program               |            |
|    |                          |                                             | 2                                   |             | Studi Sosiologi |                                              |            |
| 2  |                          |                                             | Pengantar Ilmu<br>Komunikasi        | 2           | A               | Dosen Tetap<br>Yayasan Program<br>Studi Ilmu |            |
|    | •                        |                                             | 2                                   |             | Komunikasi      |                                              |            |

Ditetapkan di : Yogyakarta

pada tanggal : 23 September 2024

Rektor,

Prof. Dr. Edy Suandi Hamid, M,Ec.

|                                        | UNIVERSITAS WIDYA MATARAM                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |             |                                          |  |  |  |  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------------------------|--|--|--|--|
|                                        |                                                                     | PROGRAM STUDI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | : ADMINISTRAS | SI PUBLIK   |                                          |  |  |  |  |
|                                        | RENCANA                                                             | A PEMBELAJARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | N SEMESTER    |             |                                          |  |  |  |  |
| MATA KULIAH:<br>MANAJEMEN<br>STRATEGIK | KODE MATA KULIAH:<br>PAP 538                                        | RUMPUN MATA<br>KULIAH: WAJIB<br>FAKULTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | BOBOT (SKS):  | SEMESTER: 5 | TANGGAL<br>PENYUSUNAN:<br>1 Agustus 2024 |  |  |  |  |
| OTORISASI                              | DOSEN PENGEMBANG<br>RPS:<br>Dr. Oktiva Anggraini,SIP.<br>S.Pd. M.Si | Dr. Oktiva Anggraini,SIP. S.Pd.M.Si Sl. Harjanta S.I.P.,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |             |                                          |  |  |  |  |
| CAPAIAN<br>PEMBELAJARAN                | CAPAIAN<br>PEMBELAJARAN<br>PRODI                                    | <ul> <li>KU 1: mampu bekerja di bidang keahlian pokok/profesi untuk jenis pekerjaan yang spesifik dan kompleks serta memiliki kompetensi kerja yang minimal setara dengan standar kompetensi profesi yang berlaku secara nasional/internasional;</li> <li>S2: Memahami nilai-nilai budi pekerti, keilmuan dan perilaku kehidupan berbangsa dan bermasyarakat</li> <li>S 4:Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa.</li> <li>S 7: Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara.</li> <li>P 6: Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan</li> </ul> |               |             |                                          |  |  |  |  |
|                                        | CAPAIAN<br>PEMBELAJARAN<br>MATA KULIAH                              | <ol> <li>bangsa</li> <li>Mahasiswa mampu menjelaskan konsep teoritik manajemen strategis dalam konteks tata kelola penyelenggaraan organisasi.</li> <li>Mahasiswa mampu menjelaskan tahapan penyusunan/perumusan strategi organisasi.</li> <li>Mahasiswa mampu menerangkan pembuatan visi dan misi organisasi. yang relevan.</li> <li>Mahasiswa mampu menerangkan tujuan umum maupun tujuan khusus/sasaran</li> <li>Mahasiswa mampu menjelaskan pengembangan suatu strategi baik</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |                                          |  |  |  |  |

|  | <ul> <li>internal dan fungsional.</li> <li>Mahasiswa mampu menjelaskan lingkungan eksternal dan internal organisasi yang menjadi dasar dalam perumusan strategi,</li> <li>Mahasiswa mampu menjelaskan peranan penyusunan pelaporan sebagai alat untuk melakukan pengendalian atas pelaksanaan rencana-rencana.</li> <li>Mahasiswa mampu mendiskusikan tentang laporan pelaksanaan dengan rencana-rencana yang telah ditetapkan.</li> </ul> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### DESKRIPSI Mata kuliah ini menguraikan dan menjelaskan tentang teori dan praktik pemanfaatan dari konsep teoritik manajemen strategis dalam konteks tata kelola penyelenggaraan organisasi, tentang proses SINGKAT MATA dan langkah-langkah dalam penyusunan/perumusan strategi organisasi yaitu pembuatan visi dan **KULIAH:** misi organisasi. yang relevan, menetapkan tujuan umum maupun tujuan khusus/sasaran sampai akhirnya mengembangkan suatu strategi baik internal dan fungsional. Demikian juga tentang lingkungan eksternal dan internal organisasi yang menjadi dasar dalam perumusan strategi, peranan penyusunan pelaporan sebagai alat untuk melakukan pengendalian atas pelaksanaan rencana-rencana dengan membandingkan laporan pelaksanaan dengan rencana-rencana yang telah ditetapkan. **MATERI** - konsep teoritik manajemen strategis dalam konteks tata kelola penyelenggaraan organisasi. PEMBELAJARAN/PO - Tahapan penyusunan/perumusan strategi organisasi - pembuatan visi dan misi organisasi. yang relevan KOK BAHASAN - menetapkan tujuan umum maupun tujuan khusus/sasaran - pengembangan suatu strategi baik internal dan fungsional. -lingkungan eksternal dan internal organisasi yang menjadi dasar dalam perumusan strategi, - peranan penyusunan pelaporan sebagai alat untuk melakukan pengendalian atas pelaksanaan rencana-rencana. -laporan pelaksanaan dengan rencana-rencana yang telah ditetapkan. **PUSTAKA** 1. Siagian, Sondang P 2011, Manajemen Strategik, Jakarta: Bumi Aksara. 2. Bryson, John 2007, Perencanaan Strategis Bagi Organisasi Sosial, Yogyakarta, Pustaka Pelajar 3. Nutt and Backoff (1992), Strategic Management of Public and Third Sector Organizations, Jossey-Bass Publishers, San Francisco. 4. Mahmudi (2010), Manajemen Kinerja Sektro Publik. UPP STIM YKPN, Yogyakarta.

|              | 5. Salusu (2000), Pengambilan Keputusan Strategik untuk Organisasi Publik dan Organisasi Non      |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | Profit. PT Gramedia Widisarana Indonesia, Jakarta                                                 |
|              | 6. Tangkalilisan (2003), Evaluasi Kebijakan Publik. Balairung & Co, Yogyakarta.                   |
|              | 7. Wheelen, Thomas L & Hunger Davis J, "Strategic Management and Business Policy", PrenticeHall,  |
|              | 12 <sup>th</sup> edition, 2010.                                                                   |
|              | 8. David, Fred R, "Strategic Management: Concepts and Cases" prenticeHall, 13th edition, 2012.    |
|              | 9. Pearce II, John A & Robinson Jr, Richard B, "Strategic Management, Formulation, Implementation |
|              | and Control" McGraw Hill/ Irwin, 12 <sup>th</sup> edition, 2010                                   |
|              |                                                                                                   |
| MEDIA        | Kuliah, Tutorial, Mini Riset atau bentuk pembelajaran lain yang setara.                           |
| PEMBELAJARAN |                                                                                                   |

### **RENCANA PEMBELAJARAN**

| Pertem<br>uan<br>Ke | Capaian<br>Pembelajar<br>an                                                                                                                                       | Bahan<br>Kajian                                                                                    | Metode<br>Pembelajar<br>an           | Indikator<br>Penilaian                                                                                      | Teknik<br>Penilaian                | Bobot | Waktu |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|-------|
| 1                   | 2                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                  | 4                                    | 6                                                                                                           | 7                                  | 8     | 9     |
| 1                   | Mahasiswa mampu menjelaskan ruang lingkupdan sejarah perkembang an manajemen strategis. Soft skills: Mahasiswa mampu berkomunika sidan berpartisipasi dalam kelas | Ruang lingkup, dan sejarah perkembangan manajemenstrategis.                                        | - Cerama h interakti f - Tanya jawab | Ketepatan<br>menjelaskan<br>tentang ruang<br>lingkup dan sejarah<br>perkembangan<br>manajemen<br>strategis. | Ketepatan<br>dan<br>penguasaa<br>n | 5     | 100'  |
| 2                   | Mahasiswa<br>mampu<br>merumuska<br>nvisi, misi,<br>tujuan, dan<br>sasaran<br>Soft<br>Skills:                                                                      | Visi dan Misi Organisasi - Pengertian visi dan misi - Manfaat Visi dan Misi - Pendekatan Perumusan | - Cerama h interakti f - Tanya jawab | Ketepatan<br>merumuskanvisi,<br>misi, tujuan, dan<br>sasaran                                                | Ketepatan<br>dan<br>penguasaa<br>n | 5     | 100'  |

| Mahasisw |  |  |  |
|----------|--|--|--|
| a        |  |  |  |

| 1 | 2                                                                                                                                                  | 3                                                                                                                              | 4                                                                               | 6                                                                                      | 7                                                          | 8  | 9    |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----|------|
|   | mampu<br>berkomunika<br>sidan<br>berpartisipasi<br>dalam kelas                                                                                     |                                                                                                                                |                                                                                 |                                                                                        |                                                            |    |      |
| 3 | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang model deskriptif manajemen strategik Soft skills: Mahasiswa mampu berkomunika sidan berpartisipasi dalam kelas | Model deskriptif manajemen strategik  Proses manajemen stategik  Lingkungan eksternal  Lingkungan internal  Formulasi strategi | - Ceramah<br>interaktif<br>- Tanya jawab                                        | Ketepatan<br>menjelaskantentang<br>model deskriptif<br>manajemen<br>strategik          | Ketepatan<br>dan<br>penguasaan                             | 5  | 100' |
| 4 | Mahasiswa<br>mampu<br>menjelaskan<br>ruang<br>lingkup<br>pengambila<br>n keputusan                                                                 | Pengambilan keputusa n strategis : Manajer strategis dan corak manajemen strategis                                             | <ul><li>Ceramah<br/>interaktif</li><li>Diskusi<br/>kelompok<br/>kecil</li></ul> | Ketepatan<br>menjelaskan tentang<br>ruang lingkup<br>pengambilan<br>keputusanstrategis | Ketepatan,<br>penguasaan,<br>dan<br>sistematika<br>Bentuk: | 10 | 100' |

| Pertemu<br>an Ke | Capaian<br>Pembelajaran                                                                                                                               | Bahan<br>Kajian                                                                                                                                                                                     | Metode<br>Pembelajaran                   | Indikator<br>Penilaian                                                                                                            | Teknik<br>Penilaian            | Bobot | Waktu |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|-------|
| 1                | 2                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                   | 4                                        | 6                                                                                                                                 | 7                              | 8     | 9     |
|                  | strategis  Soft Skills: - Mampu berpikir logis dan kritis, serta mampu mempersuasi dan mengelola pendapat dalam diskusi                               |                                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                                                                                                   | Presentasi<br>kelompok         |       |       |
| 5 & 6            | Mahasiswa mampu menjelaskan ruang lingkup analisis strategismeliputi lingkungan eksternal, internal, dan keunggulan bersaing.  Soft skills: Mahasiswa | Analisis strategis: Pengkajian lingkungan Lingkungan eksternal, internal, dan keunggulan bersaing Analisis lingkungan industry(5 kekuatan Porter) Analisis lingkungan pesaing Analisis rantai nilai | - Ceramah<br>interaktif<br>- Tanya jawab | Ketepatan menjelaskan<br>tentang analisis<br>strategis meliputi<br>lingkungan eksternal,<br>internal, dan<br>keunggulan bersaing. | Ketepatan<br>dan<br>penguasaan | 5     | 100'  |
|                  | mampu<br>berkomunikasi                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                                                                                                   |                                |       |       |

| Pertemu<br>an Ke | Capaian<br>Pembelajaran                                                                                                          | Bahan<br>Kajian                                                                                                                                               | Metode<br>Pembelajaran                                       | Indikator<br>Penilaian                                                                                                                                    | Teknik<br>Penilaian            | Bobot | Waktu |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|-------|
| 1                | 2                                                                                                                                | 3                                                                                                                                                             | 4                                                            | 6                                                                                                                                                         | 7                              | 8     | 9     |
|                  | dan<br>berpartisipasi<br>dalam kelas                                                                                             |                                                                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                                           |                                |       |       |
| 7                | Mahasiswa mampu menjelaskan metode perumusan strategi  Soft skills: Mahasiswa mampu berkomunikasi dan berpartisipasi dalam kelas | Perumusan Strategi Proses perumusan strategi Strategi dasar induk Metode perumusan strategi : Matriks SWOT                                                    | <ul> <li>Ceramah interaktif</li> <li>Tanya jawab</li> </ul>  | Mahasiswa mampu<br>menjelaskan<br>metodeperumusan<br>strategi<br>Soft skills :<br>Mahasiswa<br>mampu<br>berkomunikasi<br>dan berpartisipasi<br>dalamkelas | Ketepatan<br>dan<br>penguasaan | 5     | 100'  |
| 8                |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                                           |                                |       |       |
| 9                | Mahasiswa<br>mampu<br>menjelaskan<br>tentang strategi<br>bisnis unit<br>Soft skills :<br>Mahasiswa<br>mampu                      | Strategi Unit Bisnis  - Identifikasi peluangbisnis - Membangun modelbisnis - Strategi bersaing - Lingkungan bersaingdan dinamikanya - Strategi Generik Bisnis | <ul><li>Ceramah<br/>interaktif</li><li>Tanya jawab</li></ul> | Ketepatan<br>menjelaskantentang<br>strategi unit bisnis                                                                                                   | Ketepatan<br>dan<br>penguasaan | 5     | 100'  |

| Pertemu<br>an Ke | Capaian<br>Pembelajaran                                                                                                                                            | Bahan<br>Kajian                                                                                                                           | Metode<br>Pembelajaran                                      | Indikator<br>Penilaian                                                                   | Teknik<br>Penilaian      | Bobot | Waktu |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-------|
| 1                | 2                                                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                         | 4                                                           | 6                                                                                        | 7                        | 8     | 9     |
|                  | berkomunikasi<br>dan<br>berpartisipasi<br>dalam kelas                                                                                                              | <ul> <li>Strategic Objective</li> <li>Key</li> <li>Performance</li> <li>Indikator</li> </ul>                                              |                                                             |                                                                                          |                          |       |       |
| 10               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang strategi korporasi  Soft Skills: Mampu berpikir logis dan kritis, serta mampu mempersuasi dan mengelola pendapat dalam diskusi | Pemilihan Strategi - Pengertian Strategi Korporat - Pengertian Stratgi UnitBisnis - Jenis-jenis Strategi UnitBisnis - Strategi Fungsional | <ul> <li>Ceramah interaktif</li> <li>Tanya jawab</li> </ul> |                                                                                          | Ketepatan dan penguasaan | 5     | 100'  |
| 11               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang strategi korporasi  Soft Skills: Mampu berpikir logis dan kritis, serta mampu                                                  | Strategi Pertumbuhan danPengembangan Pasar  Strategi Akuisisi danRestrukturisasi Strategi PengembanganPasar Formulasi Strategi Global     | <ul><li>Ceramah interaktif</li><li>Tanya jawab</li></ul>    | Ketepatan<br>menjelaskan<br>tentang strategi<br>pertumbuhan dan<br>pengembangan<br>pasar | Ketepatan dan penguasaan | 10    | 100'  |

| Pertemu<br>an Ke | Capaian<br>Pembelajaran                                                                               | Bahan<br>Kajian                                                                | Metode<br>Pembelajaran            | Indikator<br>Penilaian                                                                              | Teknik<br>Penilaian | Bobot | Waktu |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|-------|
| 1                | 2                                                                                                     | 3                                                                              | 4                                 | 6                                                                                                   | 7                   | 8     | 9     |
|                  | mempersuasi dan<br>mengelola pendapat<br>dalamdiskusi                                                 |                                                                                |                                   |                                                                                                     |                     |       |       |
| 12               | Mahasiswa mampu<br>menjelaskan<br>strategi penyehatan<br>dandivestasi,<br>strategi pemimpin<br>pasar. | Strategi Penyehatan dan<br>Divestasi, Strategi<br>Perusahaan Pemimpin<br>Pasar | Kuliah dan<br>diskusi<br>kelompok | Ketepatan<br>menjelaskantentang<br>strategi penyehatan<br>dan divestasi, strategi<br>pemimpin pasar | 5                   | 15    | 100'  |
|                  | Soft skills: - Mahasiswa mampu berkomunikasi dan berpartisipasi dalam kelas                           |                                                                                |                                   |                                                                                                     |                     |       |       |
| 13               | Mahasiswa<br>mampu<br>menjelaskan<br>strategi<br>kooperatif                                           | Strategi Kooperatif  Joint Venture  Aliansi Strategik  Strategi Merger         | Kuliah dan<br>diskusi<br>kelompok | Ketepatan<br>menjelaskan<br>tentangstrategi<br>kooperatif                                           | 5                   | 15    | 100'  |

| Pertemu<br>an Ke | Capaian<br>Pembelajara<br>n                                                                                                                                              | Bahan<br>Kajian                                                                                                                                                                                                                                        | Metode<br>Pembelajara<br>n       | Indikator<br>Penilaian                                                                                         | Teknik<br>Penilaia<br>n | Bobot<br>Tagiha<br>n | Waktu |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------|
| 1                | 2                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                                | 6                                                                                                              | 7                       | 8                    | 9     |
|                  | Soft skills: Mahasiswa mampu berkomunikasi dan berpartisipasi dalam kelas                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                |                         |                      |       |
| 14 & 15          | Mahasiswa mampu menjelaskan audit strategic, implementasi strategic, evaluasi, dan pengawasan  Soft skills: Mahasiswa mampu berkomunikasi dan berpartisipasi dalam kelas | Audit Strategik, Implementasi Strategik, Evaluasi dan Pengawasan  Implementasi strategi  Mengorganisasi tindakan strategi  Penataan staf  Pengelolaan budaya perusahaan  Evaluasi dan pengendalian kinerja komprehensif: mengukur kinerja komprehensif | Kuliah<br>dandiskusi<br>kelompok | Ketepatan<br>menjelaskan tentang<br>audit strategic,<br>implementasi<br>strategic, evaluasi,<br>dan pengawasan | 5                       | 15                   | 100'  |
| 16               |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                        | <u> </u>                         | <u>I</u>                                                                                                       |                         | ı                    | I     |

## Tugas/Akivitas Penilaian

| No | Tugas/Aktivitas                 | Kemampuan Akhir yang<br>Diharapkan atau      | Waktu     | Bobo<br>t |
|----|---------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1  | Mendiskusikan dan               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang Visi dan | Minggu    | 20%       |
|    | mempresentasikanhasil observasi | Misi                                         | ke 2      |           |
| 2  | Mendiskusikan dan               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang 5        | Minggu    | 20%       |
|    | mempresentasikan                | kekuatan Porter                              | ke 5      |           |
|    | hasil observasi                 |                                              |           |           |
| 3  | Mendiskusikan dan               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang analisis | Minggu    | 20%       |
|    | mempresentasikanhasil observasi | SWOT                                         | ke-7      |           |
| 4  | Mendiskusikan dan               | Mahasiswa mampu menjelaskan tentang          | Minggu ke | 40%       |
|    | mempresentasikanpenerapan teori | penerapan teori mengenai isu-isu manajemen,  | 13 -15    |           |
|    | mengenai isu-isu manajemen,     | pemasaran, keuangan, R&D dan SIM dalam       |           |           |
|    | pemasaran, keuangan, R&D dan    | pelaksanaan strategi                         |           |           |
|    | SIM dalam pelaksanaan           |                                              |           |           |
|    | strategi                        |                                              |           |           |

| Disusun oleh:                          | Ttd ketua kelas | Diperiksa oleh:           | Disahkan oleh:            |
|----------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| Dosen Pengampu                         |                 | Ketua Program Studi       | Dekan                     |
| Dr. Oktiva Anggraini, S.I.P, S.Pd.M.Si |                 | SL. Harjanta S.I.P., M.Si | Or As Martadani Noor, M.A |

### UNIVERSITAS WIDYA MATARAM

#### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

DALEM MANGKUBUMEN KT III/237 YOGYAKARTA 55132



PELAKSANAAN AKTIVITAS KULIAH

ADMINISTRASI PUBLIK/S-1

2024/2025 - Gasal

Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGIS

Kode M.K./SKS: PAP538 / 3 SKS

Dosen : OKTIVA ANGGRAINI

Kelas/Jadwal : AP51 / KAMIS, 07.00

| KE- | WAKTU                                | MATERI KULIAH                               | PESERTA |
|-----|--------------------------------------|---------------------------------------------|---------|
| 1   | <b>19/09/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | Introduction and KKB                        | 18 mhs  |
| 2   | <b>26/09/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | Scope of Management strategy                | 18 mhs  |
| 3   | <b>03/10/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | Consept of Management strategy              | 18 mhs  |
| 4   | <b>10/10/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | Decision making of Vision and mission       | 18 mhs  |
| 5   | <b>17/10/2024</b> 07.00 s/d 09.00    | Goal of organization                        | 18 mhs  |
| 6   | <b>24/10/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The specific organizational goals           | 18 mhs  |
| 7   | <b>31/10/2024</b> 07.00 s/d 09.00    | The development of internal strategy        | 18 mhs  |
| 8   | <b>07/11/2024</b> 07.00 s/d 09.00    | UTS                                         | 18 mhs  |
| 9   | <b>14/11/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The development of functional strategies    | 18 mhs  |
| 10  | <b>21/11/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The strategy formulation                    | 18 mhs  |
| 11  | <b>28/11/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The preparation of reporting as controlling | 18 mhs  |
| 12  | <b>05/12/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The implementation reporting                | 18 mhs  |
| 13  | <b>12/12/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The preparing report                        | 18 mhs  |
| 14  | <b>19/12/2024</b><br>07.00 s/d 09.00 | The evaluation                              | 18 mhs  |
| 15  | <b>27/12/2024</b> 07.00 s/d 09.00    | Overview                                    | 18 mhs  |

dicetak : 03/02/2025 14:50:48

14/01/2025

18.00 s/d 19.30

UAS

16

18 mhs

Jumlah Tatap Muka Terlaksana : 16 Pertemuan Persentase Tatap Muka Terlaksana : 100.00 %



#### UNIVERSITAS WIDYA MATARAM

#### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

DALEM MANGKUBUMEN KT III/237

YOGYAKARTA 55132



Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGIS LAPORAN TINGKAT KEHADIRAN

Kode M.K./SKS: PAP538 / 3 SKS
Dosen : OKTIVA ANGGRAINI

ADMINISTRASI PUBLIK/S-1

Kelas/Jadwal : AP51 / KAMIS, 07.00

2024/2025 - Gasal

Ren/Rel T.M. : 16 Pertemuan / 16 Pertemuan

% Pelaksanaan: 100.00 %

| NO. | NAMA MAHASISWA           | N.I.M.    | HADIR | %      |  |
|-----|--------------------------|-----------|-------|--------|--|
| 1   | RIDHONI                  | 191312699 | 16    | 100.00 |  |
| 2   | ARSAD ALI JAYA ELWUAR    | 201312882 | 16    | 100.00 |  |
| 3   | NATALIA BETTY GOO        | 211312978 | 16    | 100.00 |  |
| 4   | SISKA A. SIRLAY          | 221313012 | 16    | 100.00 |  |
| 5   | SIWI HUTAMI WIDIASTUTI   | 221313016 | 16    | 100.00 |  |
| 6   | MARSYANDA SALSYA IRAWAN  | 221313028 | 16    | 100.00 |  |
| 7   | JUMARNI BT WAHID         | 221313031 | 16    | 100.00 |  |
| 8   | JULIA MABUI              | 221313032 | 16    | 100.00 |  |
| 9   | FAJAR BAYU MUKTI         | 221313039 | 16    | 100.00 |  |
| 10  | SIPRIANUS YOSEF BULU     | 221313047 | 16    | 100.00 |  |
| 11  | FATMAWATI PAIMAN         | 221313048 | 16    | 100.00 |  |
| 12  | FAUZIAH ARIFIN           | 221313049 | 16    | 100.00 |  |
| 13  | SRI MAHARANI WULANDARI   | 221313050 | 16    | 100.00 |  |
| 14  | ILYAS MAJID              | 221313052 | 16    | 100.00 |  |
| 15  | MARIA SEPTIANA MARSELLA  | 221313054 | 16    | 100.00 |  |
| 16  | SUSI SUSANTI SABU WERANG | 221313056 | 16    | 100.00 |  |
| 17  | ANGGITA SITA JUNIELLEN   | 221313058 | 16    | 100.00 |  |
| 18  | NUR ANGGORO PUTRO        | 221313085 | 16    | 100.00 |  |

dicetak : 03/02/2025 14:46:34

# UNIVERSITAS WIDYA MATARAM FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

DALEM MANGKUBUMEN KT III/237 YOGYAKARTA 55132



Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGIS

Kode M.K. : PAP538 / 3 SKS

Dosen : OKTIVA ANGGRAINI

Kelas : AP51

DAFTAR NILAI MAHASISWA

ADMINISTRASI PUBLIK/S-1

2024/2025 - Gasal

| NO. | NAMA MAHASISWA           | N.I.M.    | NILAI HURUF |
|-----|--------------------------|-----------|-------------|
| 1   | RIDHONI                  | 191312699 | А           |
| 2   | ARSAD ALI JAYA ELWUAR    | 201312882 | D           |
| 3   | NATALIA BETTY GOO        | 211312978 | С           |
| 4   | SISKA A. SIRLAY          | 221313012 | A/B         |
| 5   | SIWI HUTAMI WIDIASTUTI   | 221313016 | А           |
| 6   | MARSYANDA SALSYA IRAWAN  | 221313028 | А           |
| 7   | JUMARNI BT WAHID         | 221313031 | А           |
| 8   | JULIA MABUI              | 221313032 | A/B         |
| 9   | FAJAR BAYU MUKTI         | 221313039 | A           |
| 10  | SIPRIANUS YOSEF BULU     | 221313047 | А           |
| 11  | FATMAWATI PAIMAN         | 221313048 | A/B         |
| 12  | FAUZIAH ARIFIN           | 221313049 | A-          |
| 13  | SRI MAHARANI WULANDARI   | 221313050 | A-          |
| 14  | ILYAS MAJID              | 221313052 | B+          |
| 15  | MARIA SEPTIANA MARSELLA  | 221313054 | A-          |
| 16  | SUSI SUSANTI SABU WERANG | 221313056 | A/B         |
| 17  | ANGGITA SITA JUNIELLEN   | 221313058 | A-          |
| 18  | NUR ANGGORO PUTRO        | 221313085 | A           |

